



**SOLINA**  
STIFTUNG

WOHNEN  
PFLEGE  
BETREUUNG

# JAHRESBERICHT 2018

STIFTUNG SOLINA



Informational sign on the left side of the stairs, mounted on a wooden post.

Informational sign on the right side of the stairs, mounted on a wooden post. The sign features a footprint graphic and some text, including the words "KNEIF" and "SS".

Die von den Mitgliedern des Vereins Solina beschlossene Rechtsformumwandlung und Vermögensübertragung in die Stiftung Solina, rückwirkend per 1. Januar 2018, wurde erfolgreich umgesetzt. Der Solina Verein bleibt als Förderverein bestehen. Zweck des Vereins ist die ideelle und finanzielle Förderung und Unterstützung der Stiftung Solina. An dieser Stelle allen Mitgliedern ein herzliches Dankeschön hierfür. Die neue Rechtsform ermöglicht eine modernere Führung. Sie unterliegt der Bernischen Stiftungsaufsicht.

Auch im operativen Bereich war das Jahr 2018 geprägt von vielen Highlights und wichtigen Ereignissen sowie einem grossen Einsatz des Solina-Teams:

#### **Projekt «Solina 2019»**

Die Erkenntnisse, dass in Spiez die Betriebsorganisation nicht optimal ist und die Matrix-Organisation von vielen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter nicht verstanden wird, führen zum Auftrag des Stiftungsrates, über die gesamte Stiftung Solina die Aufbau- und Ablauforganisation zu analysieren und wo nötig anzupassen. Dazu wurde das Projekt «Solina 2019» gestartet. Erste Projektziele konnten bereits erreicht werden:

- Anpassung der Aufbauorganisation in Spiez
- Erhöhung der Zufriedenheit der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in Spiez
- Aufbau- und Ablauforganisation über beide Standorte hinweg harmonisieren.

Die noch offenen Punkte werden in einer zweiten Phase des Projektes angegangen.

#### **Baufortschritt Standort Steffisburg**

Über tausend arbeitsreiche Tage nach dem Start des Sanierungsprojektes wurde am Standort in Steffisburg eine wichtige Bauetappe abgeschlossen: der neue, fünfstöckige «Nordflügel» ist fertig und konnte bezogen werden. Nebst den wohnlichen Einzelzimmern beinhaltet dieser Trakt auch ein Zonenbüro sowie einen grosszügigen Personalraum. Aus einer professionellen Küche mit moderner Kochtechnologie kann eine qualitativ hochstehende Verpflegung produziert werden. Bis zur geplanten Fertigstellung im Juni 2019 werden noch ein Attika gebaut und Renovationen am Hauptgebäude vorgenommen. Die offizielle Eröffnung findet im August 2019 statt.



Umbau Standort Steffisburg

#### **Hohe Mitarbeiter- und Mitarbeiterinnen-Zufriedenheit in Steffisburg trotz Umbau**

Solina Steffisburg wurde als einer der besten Arbeitgeber der Schweiz ausgezeichnet. Grundlage der Rangliste ist eine Vollbefragung der Mitarbeitenden der am Wettbewerb teilnehmenden Unternehmen. Mit Rückmeldung von über 46 000 Mitarbeitenden aus 140 Betrieben ist der Swiss Arbeitgeber Award die grösste Mitarbeiterbefragung der Schweiz. Solina Steffisburg erreichte den 13. Rang in der Kategorie der Unternehmen mit 100–249 Mitarbeitenden und wurde als einer der besten Arbeitgeber der Schweiz ausgezeichnet. Das Resultat ist umso erfreulicher, da sich die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, aufgrund des laufenden Umbaus am Standort Steffisburg, fast täglich auf neue Situationen einstellen mussten und dabei ausserordentliche Leistungen vollbrachten.



Entgegennahme der Auszeichnung vom Swiss Arbeitgeber Award



Sommerfest Spiez

### **Solina Spiez Fest**

Am Samstag, 9. Juni 2018, fand das traditionelle Solina Spiez Fest statt. Auf die Besucherinnen und Besucher wartete ein vielseitiges Programm, von tierischen Begegnungen über festliche Klänge zu kulinarischen Leckerbissen. Das Motto des Solina Spiez Festes lautete: «Begegnungen – tierisch gut!» Der Name war Programm: Die Besucherinnen und Besucher durften Rettungshunde im Einsatz beobachten, zahme Hühner, Ziegen, Schafe und Schweine vom Hattihof streicheln und die Kinder auf Ponys reiten. Für die Besucherinnen und Besucher, wie auch für die Bewohnerinnen und Bewohner war es ein gelungenes Fest.

### **Insourcing ICT**

Solina hat sich zum Ziel gesetzt, eine eigene ICT-Plattform zu betreiben. Hierfür wurde im Jahr 2018 die gesamte ICT-Infrastruktur in den Betrieb Solina integriert. Das interne ICT-Team konnte den Firstlevel-Support übernehmen, des Weiteren wurde eine lokale Server-Infrastruktur eingerichtet.

### **Wechsel bei der Abrechnung und Verteilung der Medikamente**

Bei der Abrechnung und Verteilung der Medikamente kam es per 1. Januar 2018 zu einer Systemänderung. Die Verrechnung der gelieferten Medikamente direkt an den Bewohner oder die Bewohnerin wurde eingeführt (vorgängig pauschalisierte Abgeltung an Solina durch die Krankenkassen). Die Bereitstellung der Medikamente erfolgt nun verblistert durch externe Anbieter. Dies hatte zur Folge, dass sämtliche Prozesse bei der Medikamentenversorgung neu geregelt werden mussten, damit die höchstmögliche Therapiesicherheit und Flexibilität erreicht werden konnte.



### Ausblick

Es ist davon auszugehen, dass gewisse Entwicklungen der Branche weitergehen: Die Aufenthaltsdauer in Institutionen der Langzeitpflege wird kürzer. Die Betroffenen bleiben länger zuhause, weil die ambulanten Dienstleistungen laufend ausgebaut werden. Bei einem Eintritt weisen die Bewohnerinnen und Bewohner dann aber oft einen grösseren Pflege- und Betreuungsbedarf auf. Mit einem individualisierten und qualifizierten Angebot für Menschen mit einem erhöhten Pflege- und Betreuungsbedarf will die Stiftung Solina auch künftig eine sehr gute Belegung seiner Wohnheime sicherstellen. Die Folgen des Fachkräftemangels sind weiterhin spürbar. Solina muss aktiv werden und das Personalmarketing stärken. Das dritte grosse Thema, welches Solina und die Branche auch im nächsten Jahr stark beschäftigen wird, ist die Digitalisierung. Solina hat sich durch den Entscheid des ICT-Insourcings in eine gute Lage versetzt, hier bald von diesen Infrastruktur-Investitionen zu profitieren.

Die eingangs beschriebenen organisatorischen Veränderungen sollten im Jahr 2019 Früchte tragen, beispielsweise durch Synergie-Nutzung der Zentralisierung der Hotellerie über beide Standorte. Sobald der Um- und Erweiterungsbau am Standort Steffisburg abgeschlossen ist, werden die 16 Bewohnerinnen und Bewohner des «Schörln»-Angebots ihre neuen Zimmer in Steffisburg beziehen können. Aktuell wohnen sie übergangsweise im Modulbau neben dem Solina-Hauptgebäude in Spiez und werden durch den Spiezer Betrieb betreut. Mitte Jahr 2019 wird zudem der Standort Rosengarten wie geplant geschlossen, die Bewohnerinnen und Bewohner werden ebenfalls in den Standort Steffisburg aufgenommen.

### Grosser Dank an alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

318 Menschen wurden im Jahr 2018 im Durchschnitt pro Tag durch Solina-Mitarbeitende gepflegt, betreut, verpflegt, umsorgt. Dies entspricht 585 guten Geistern mit umgerechnet 422 Vollzeitstellen. Wir danken allen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie freiwilligen Helferinnen und Helfern ganz herzlich für ihren unermüdlichen Einsatz. Sie tragen die Hauptverantwortung dafür, dass Solina auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr zurückblicken darf!

D. Gobeli  
Präsident Stiftungsrat Solina



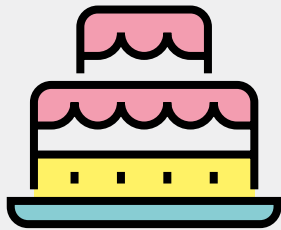
Solina Spiez



Solina Steffisburg

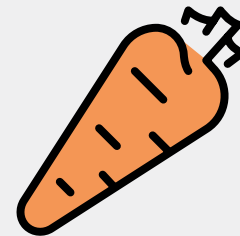


Solina Rosengarten



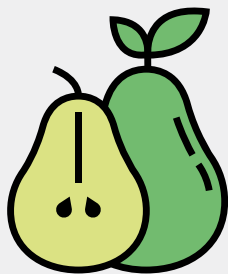
Anzahl Geburtstagsmenüs, die 2018 extra für  
Bewohnerinnen und Bewohner gekocht wurden:

295



Verbrauch Karotten 2018 (in kg):

3136



Anzahl Früchte, die im Rahmen des betrieblichen  
Gesundheitsmanagements 2018 an Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter abgegeben wurden:

7663



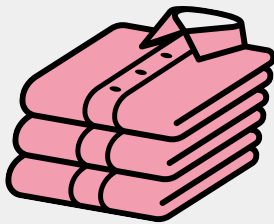
Weiterbildungsbudget 2018 (in CHF):

232 000



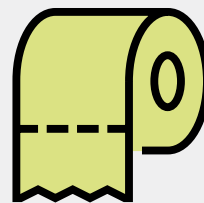
Anzahl Lernende und  
Studierende 2018:

65



Verarbeitete Wäsche pro Tag (in kg):

500



Verbrauch WC-Rollen:

5500



## ERFOLGSRECHNUNG (IN CHF)

	<b>2018</b>
Ertrag aus Tätigkeit in der Langzeitpflege	46 535 118
Aufwand für Bewohner in der Langzeitpflege	-4 226 344
Personalaufwand	-34 665 408
Betriebsaufwand	-3 584 495
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen und Zinsen</b>	<b>4 058 871</b>
Abschreibungen	-2 283 516
Finanzergebnis	-532 323
<b>Ordentliches Betriebsergebnis</b>	<b>1 243 033</b>
Betriebsfremder Erfolg	541 140
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>1 784 172</b>
Einmaliger, periodenfremder und ausserordentlicher Erfolg	-10 568
Veränderung Infrastruktur- und Schwankungsfonds	-363 702
Veränderung zweckgebundene Fonds	-41 218
<b>Jahresergebnis</b>	<b>1 368 684</b>
Zuweisung nichtbetriebliche Immobilien	-541 140
Veränderungen Reserve Projekte Solina	457 579
Zuweisung freies Kapital	-1 285 123
<b>Ergebnis nach Zuweisungen</b>	<b>0</b>

## BILANZ (IN CHF)

	<b>31.12.2018</b>
<b>Aktiven</b>	
Umlaufvermögen	10 295 465
Anlagevermögen	83 311 101
<b>Total Aktiven</b>	<b>93 606 566</b>
<b>Passiven</b>	
Kurzfristiges Fremdkapital	9 806 490
Langfristiges Fremdkapital	41 988 730
Freie Fonds	19 870 014
Eigenkapital	21 941 333
<b>Total Passiven</b>	<b>93 606 566</b>

## KENNZAHLEN

	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Anzahl Pflgetage	115 889	114 430
Gepflegte Personen pro Tag	318	314
Anzahl Mitarbeitende per 31.12.	585	581
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	422	419

Mit der Vermögensübertragung aus «Solina Verein» per 1. Januar 2018 sind die Vorjahreswerte in der Jahresrechnung der Stiftung Solina nicht vergleichbar.

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung an die Stiftungsratssitzung der Stiftung Solina, Spiez

Als Revisionsstelle haben wir die beiliegende Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Solina für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich.

Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben.

Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2018 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbare Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Vorstandes ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Bern, 26. April 2019 kr/kz  
134600RB\_oR\_2018

Dr. Röthlisberger AG



Franziska Kropf  
dipl. Wirtschaftsprüferin  
Revisionsexpertin  
(Leitende Revisorin)



Romano Jungo  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte



**Herausgeberin:**

Stiftung Solina

Stockhornstrasse 12, 3700 Spiez

033 655 40 40, [info@solina.ch](mailto:info@solina.ch)

**Redaktion:** Stiftung Solina

**Gestaltung:** Racine & Partner, Biel

**Fotografie:** Stiftung Solina, Sarah Tschanz Fotodesign



Stiftung Solina  
Stockhornstrasse 12  
3700 Spiez  
Telefon 033 655 40 40  
Fax 033 655 47 47

[info@solina.ch](mailto:info@solina.ch)  
[www.solina.ch](http://www.solina.ch)



Solina Spiez  
Stockhornstrasse 12  
3700 Spiez  
Telefon 033 655 40 40  
Fax 033 655 47 47

[spiez@solina.ch](mailto:spiez@solina.ch)  
[www.solina.ch](http://www.solina.ch)



Solina Steffisburg  
Ziegeleistrasse 22  
3612 Steffisburg  
Telefon 033 439 95 95  
Fax 033 439 95 00

[steffisburg@solina.ch](mailto:steffisburg@solina.ch)  
[www.solina.ch](http://www.solina.ch)



Solina Rosengarten  
Gantrischweg 13  
3612 Steffisburg  
Telefon 033 437 45 25

[rosengarten@solina.ch](mailto:rosengarten@solina.ch)  
[www.solina.ch](http://www.solina.ch)